

2023年战略展望

2023年1月11日



CNOOC Limited
中国海洋石油有限公司

出席发布会的管理层成员



首席执行官 周心怀



首席财务官 谢尉志

免责声明

本材料包含公司的前瞻性资料，包括关于本公司和其附属公司业务相当可能有的未来发展的声明，例如预期未来事件、业务展望或财务结果。“预期”、“预计”、“继续”、“估计”、“目标”、“持续”、“可能”、“将会”、“预测”、“应当”、“相信”、“计划”、“旨在”等词汇以及相似表达意在判定此类前瞻性声明。这些声明以本公司在此日期根据其经验以及对历史发展趋势，目前情况以及预期未来发展的理解，以及本公司目前相信的其它合理因素所做出的假设和分析为基础。然而，实际结果和发展是否能够达到本公司的目前预期和预测存在不确定性。实际业绩、表现和财务状况可能与本公司的预期产生重大差异，这些因素包括但不限于宏观政治及经济因素、原油和天然气价格波动有关的因素、石油和天然气行业高竞争性的本质、气候变化及环保政策因素、公司价格前瞻性判断、并购剥离活动、HSSE及保险安排、以及反腐败反舞弊反洗钱和公司治理相关法规变化。

因此，本材料中所做的所有前瞻性声明均受这些谨慎性声明的限制。本公司不能保证预期的业绩或发展将会实现，或者即便在很大程度上得以实现，本公司也不能保证其将会对本公司、其业务或经营产生预期的效果。

提纲

- 2023年经营指引
- 未来展望



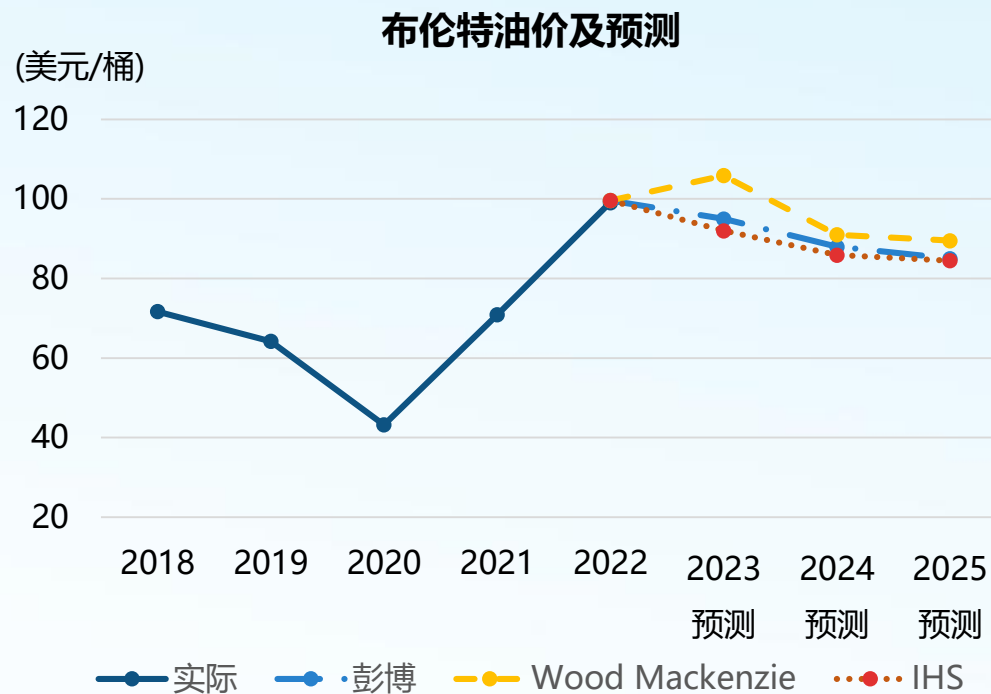
2023年经营指引



CNOOC Limited
中国海洋石油有限公司

宏观环境

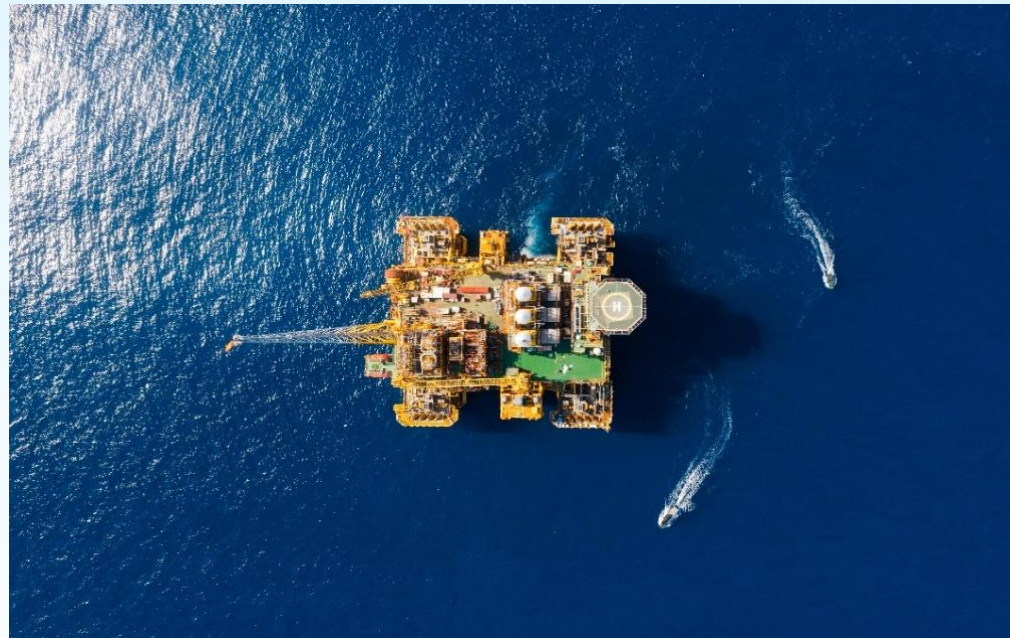
- 2023年全球经济预计增长2.7%，中国经济预计增长5.1%
- 全球和中国石油需求已恢复疫情前水平，并将持续增长
- 国际油价未来有望维持在较高水平



资料来源：全球经济增长来自国际货币基金组织《世界经济展望》(2022年10月)、中国经济增长来自中国工商银行研究院2022年12月预测、全球石油需求来自OPEC《世界石油展望》(2021, 2022)

2023年工作目标

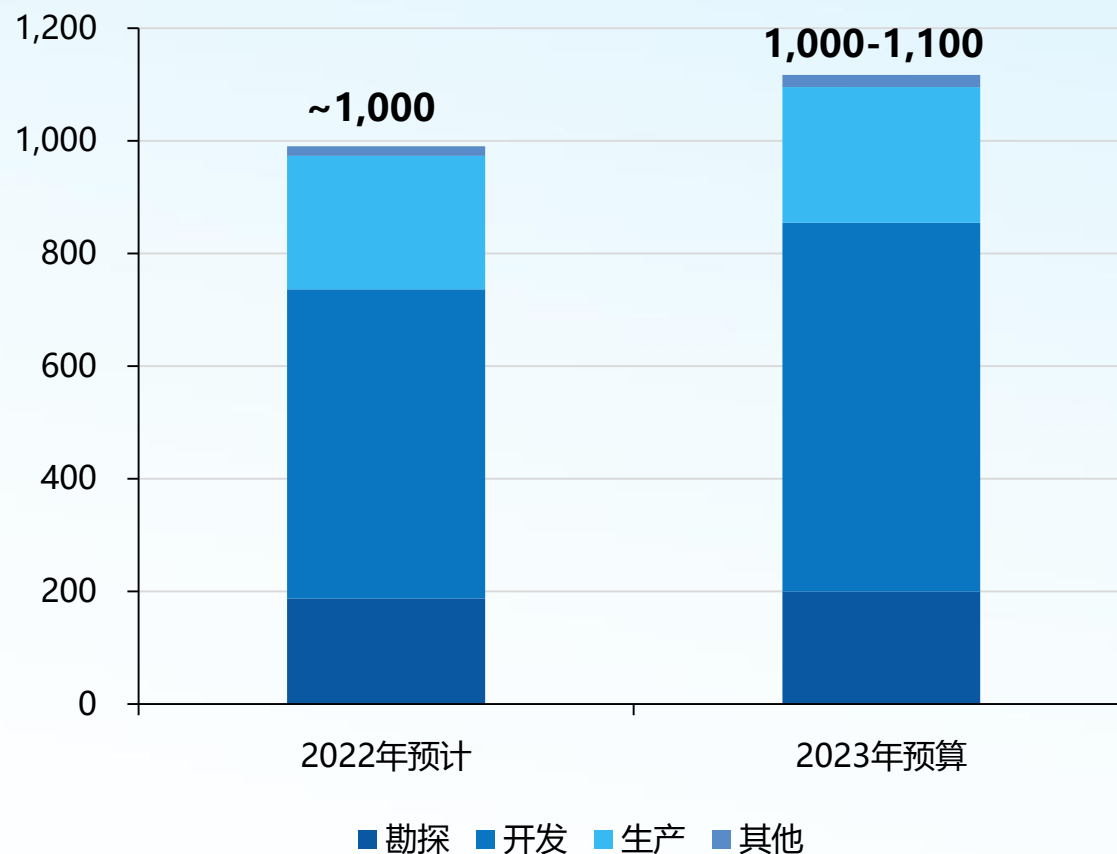
- 资本支出1,000-1,100亿元人民币
- 产量目标为650-660百万桶油当量
- 年内将有9个新项目投产
- 储量替代率不低于130%
- 保持良好的健康安全环保水平



资本支出

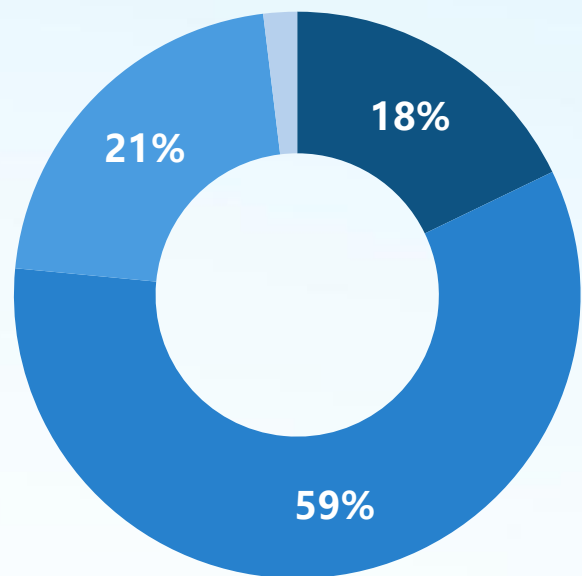
- 加强项目进度管控，2022年资本支出完成情况良好
- 2023年开发投资增加，全年资本支出预算有所提升

(人民币亿元)

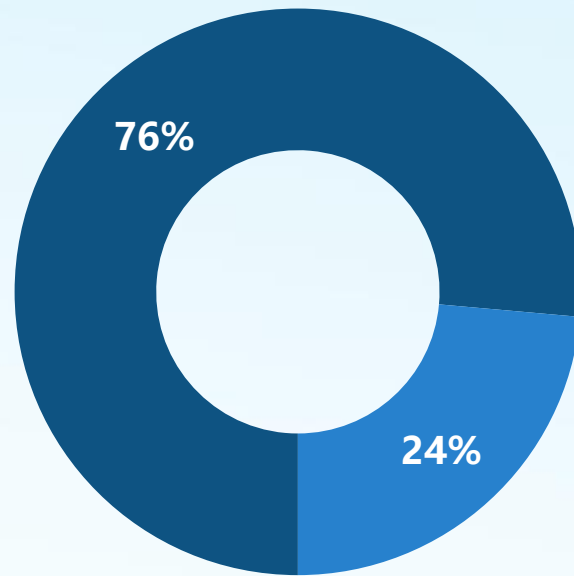


2023年资本支出结构

- 注重效益投资，保持合理的资本支出结构



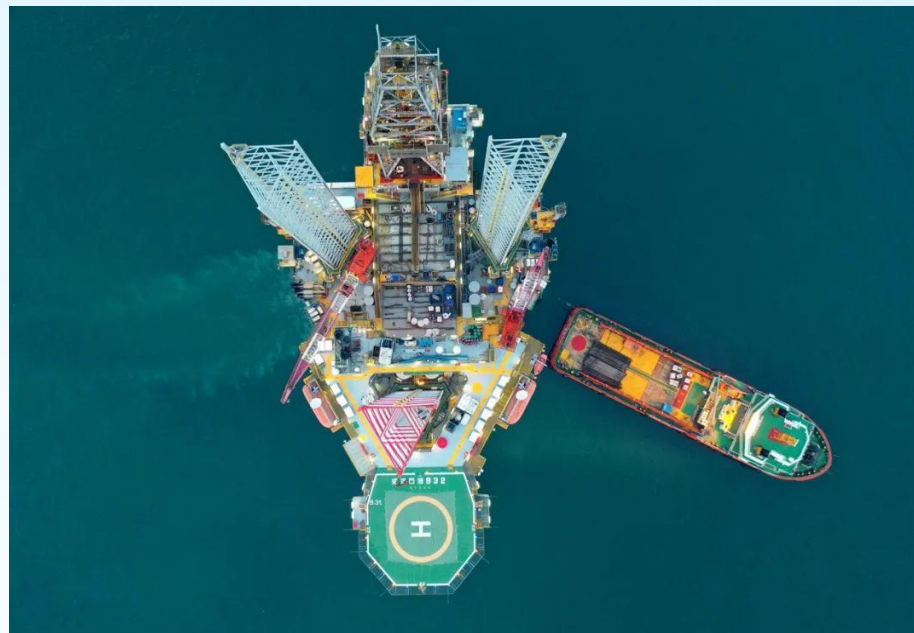
■ 勘探 ■ 开发 ■ 生产资本化 ■ 其他



■ 中国 ■ 海外

勘探策略

- **在新区、新领域、新类型、新层系上争取重大突破**
 - 油气并举、稳油增气
 - 深化渤海，加快南海
 - 持续加强风险勘探，寻找储量接替区
 - 发展非常规，积极攻关深层煤层气
 - 坚持以效益为中心，践行海外价值勘探



勘探潜力区域

- **深水、深层**
 - 加快环宝岛凹陷立体勘探，夯实储量规模
 - 探索渤中深层天然气勘探，拓展勘探新层系
 - 加强白云凹陷南洼超深水勘探，探索大中型目标
- **新区、新领域**
 - 开展涪西南凹陷页岩油勘探，加快生产示范区建设



天然气勘探部署

- **南海万亿大气区勘探工程**
 - 以“深海一号”气田为核心，带动周边气田勘探开发
 - 聚焦环宝岛凹陷立体勘探、莺歌海气田周边滚动勘探等五大关键项目
- **渤海大气区勘探工程**
 - 聚焦渤中19-6围区潜山带和渤中凹陷中生界潜山
- **陆上非常规天然气再增千亿方储量工程**
 - 积极推进勘探开发一体化，重点落实神府储量区



开发和生产资本化

■ 开发投资

■ 积极推进重点项目

- 国内：“深海一号”二期项目（陵水25-1气田开发项目）、渤中19-6凝析气田二期开发项目等
- 海外：圭亚那项目、乌干达项目等

■ 强化钻完井质量管理和进度把控，实现提产提效目标

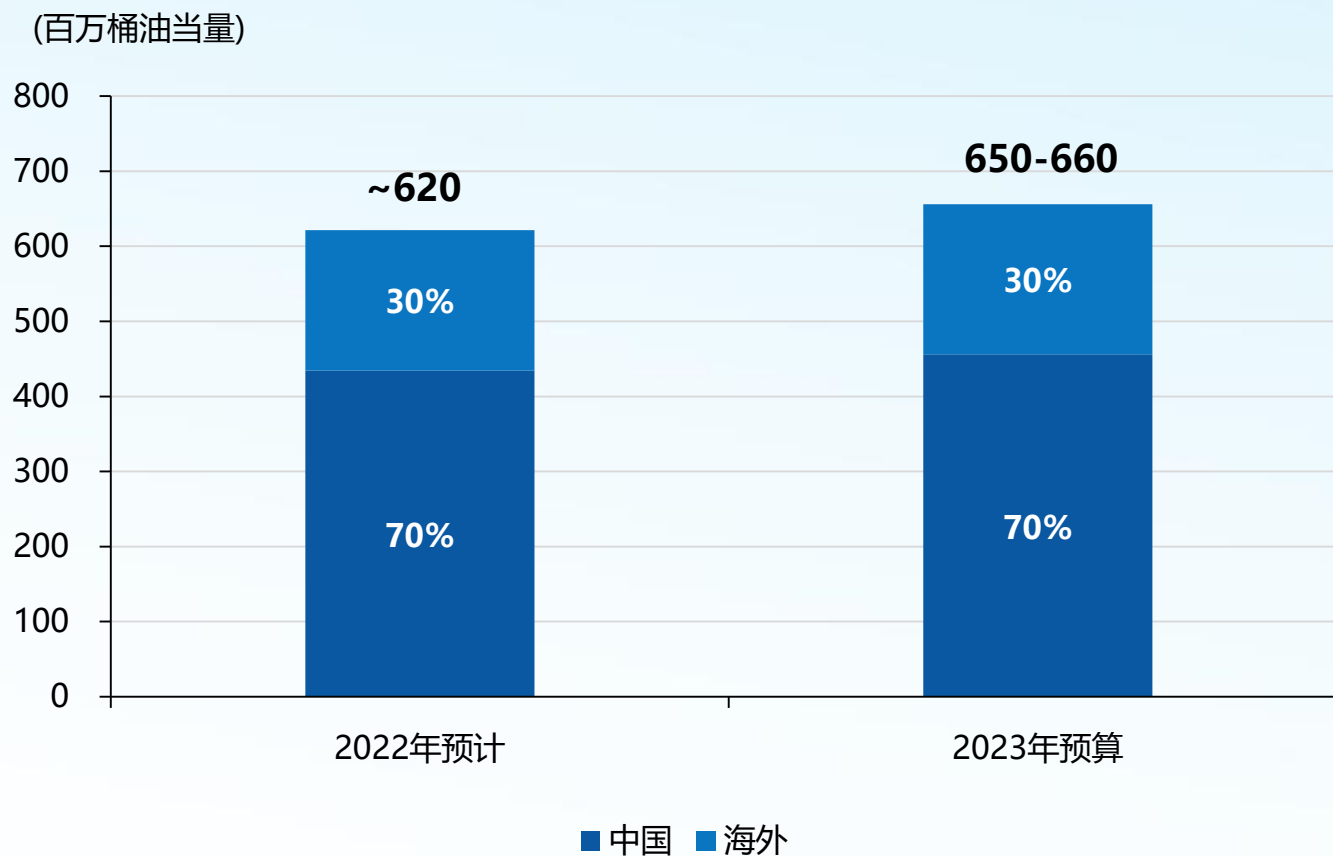
■ 生产资本化投资

- 持续优化调整井部署，提升单井产量
- 扎实开展油气藏精细研究，降低自然递减率
- 严控项目成本，加强项目后评价管理



产量目标

- 2023年产量目标为650-660百万桶油当量



2023年新项目

- 按照计划，2023年有9个新项目投产，支持未来产量增长

项目	高峰产量 (桶油当量/天)	权益
中国海域		
渤中19-6凝析气田I期开发项目	37,000	100%
渤中28-2南油田二次调整项目	7,600	100%
涠洲5-7油田开发项目	2,100	100%
恩平18-6油田开发项目	9,300	100%
陆丰12-3油田开发项目	29,500	60.8%

项目	高峰产量 (桶油当量/天)	权益
中国陆上		
神府区块木瓜区致密气勘探开发一体化项目	1,980	100%
海外		
巴西Mero2项目	180,000	10%
巴西Buzios5项目	204,400	7.34%
圭亚那Payara项目	220,000	25%

中国海域重点新项目



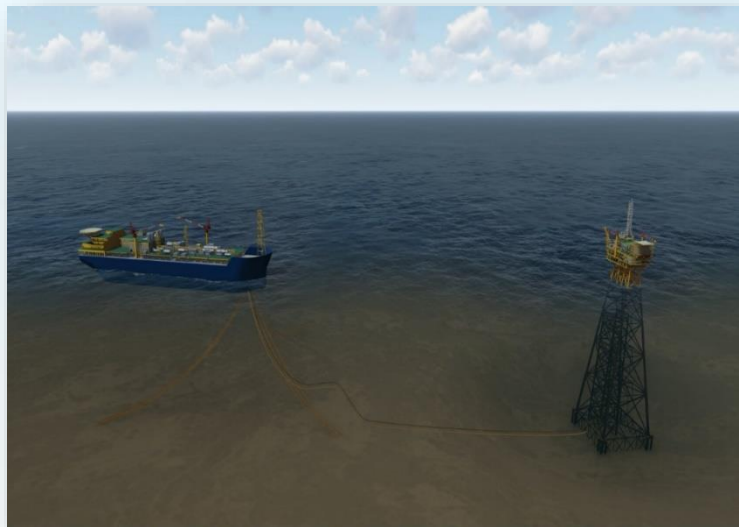
■ 渤中19-6凝析气田

- 渤海首个大型、整装凝析气田开发项目，发现于2016年
- 位于渤海中部海域，水深约20米
- 探明天然气地质储量超2000亿方，探明凝析油地质储量超2亿方
- 2020年试验区项目投产，计划分3期正式开发

■ 气田I期开发项目

- 主要生产设施：1座中心处理平台、3座无人井口平台，总井数65口
- 高峰产量：37,000桶油当量/天
- 中国海油权益：100%

中国海域重点新项目



■ 陆丰12-3油田开发项目

- 位于南海东部海域东北部，水深约240米
- 主要生产设施：1座井口平台，1艘FPSO，总井数13口
- 高峰产量：29,500桶油当量/天
- 中国海油权益：60.8%

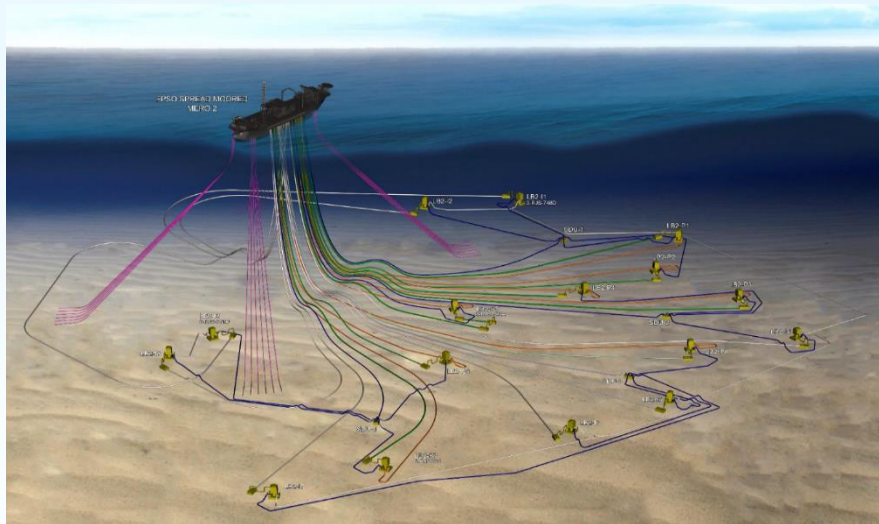
海外重点新项目



■ 圭亚那Payara项目

- 位于圭亚那东北部的Stabroek区块，水深1,600-2,000米
- 主要生产设施：1艘FPSO，总井数41口
- 高峰产量：220,000桶油当量/天
- 中国海油权益：25%
- 前两期项目(Liza一期和Liza二期) 分别于2019年、2022年投产，目前平均日产量约38万桶油当量

海外重点新项目



■ 巴西Mero2项目

- 位于巴西东南部海域桑托斯盆地，水深2,000-2,200米
- 主要生产设施：1艘FPSO，总井数16口
- 高峰产量：180,000桶油当量/天
- 中国海油权益：10%
- Mero1项目于2022年投产，高峰产量为17.1万桶油当量/天

未来展望



CNOOC Limited
中国海洋石油有限公司

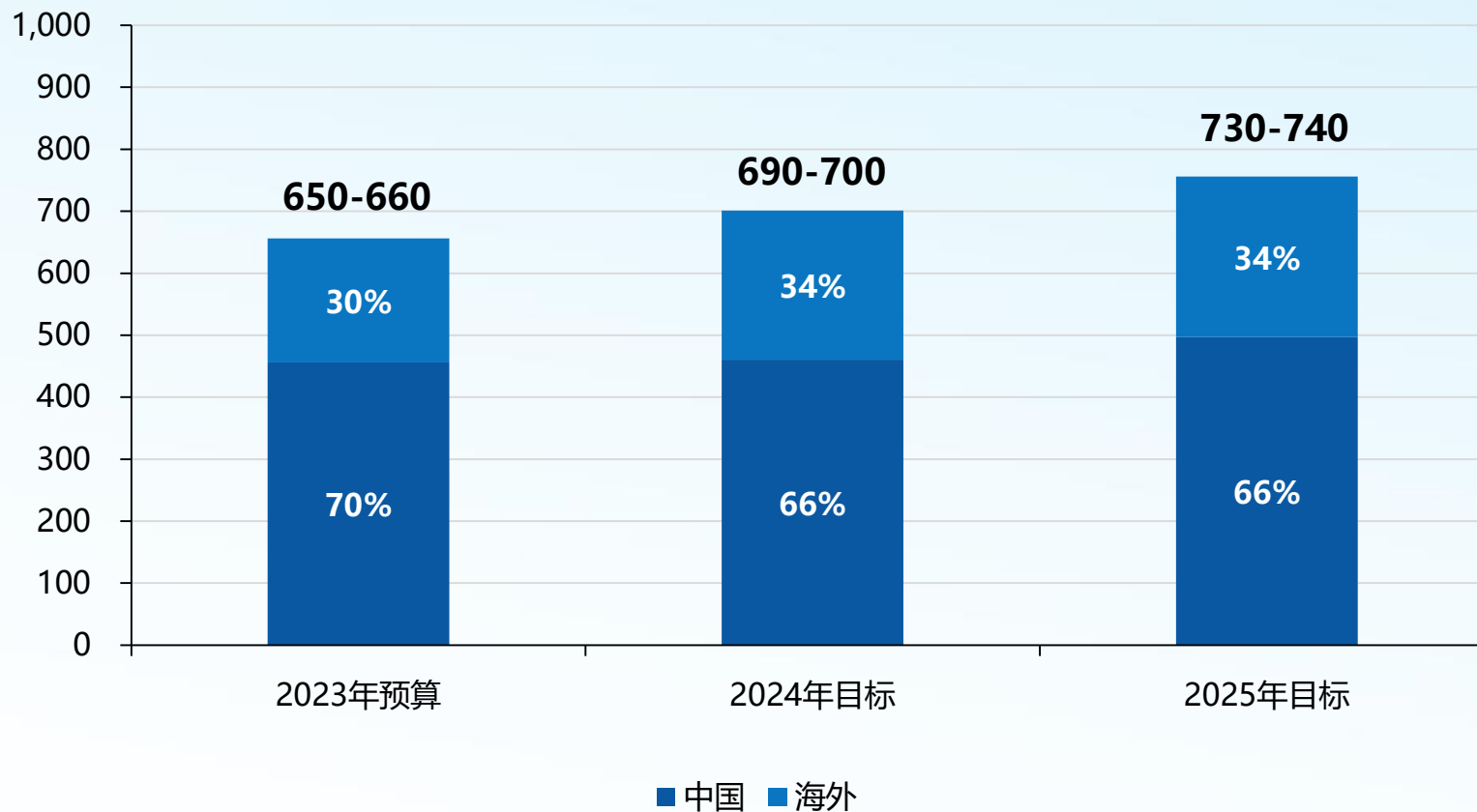
未来经营策略

- 扎实推进“增储上产、科技创新、绿色发展”三大工程，实施“提质增效升级”行动
- 不断提升价值创造能力，为股东带来更大的回报



三年滚动产量目标

(百万桶油当量)



科技创新

■ 油气增储上产关键技术研究

- 深入推进深水/深层勘探、提高采收率、稠油/低渗开发技术研究
- 加大渤海专项强化水驱、增储挖潜及水下生产系统等成熟技术推广应用

■ 生产智能化建设与应用

- 持续推进秦皇岛32-6智能油田、“深海一号”智能气田等建设
- 加快数字化转型应用场景建设

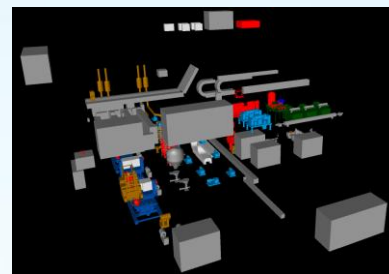
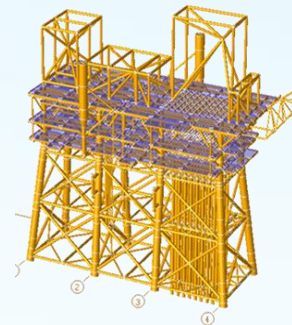
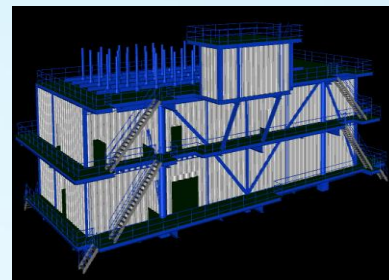
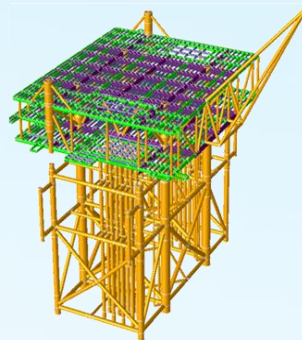
■ 绿色低碳技术研发

- 加强深远海漂浮式风电开发成套技术攻关



工程标准化

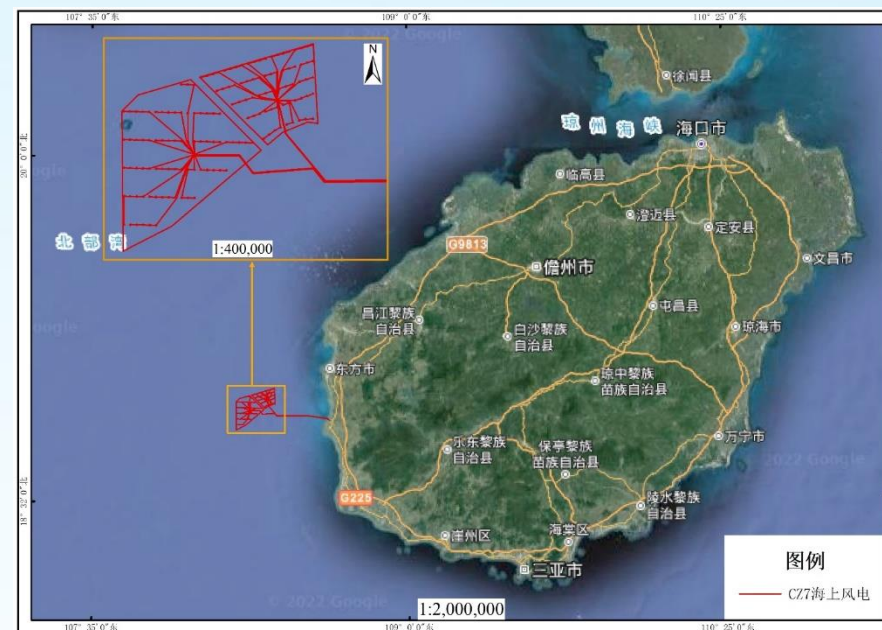
- 充分利用区域发展优势
- 从源头统一优化海上平台设计、采办、建造方式
 - 技术规范标准化，实现“设计+采办”双提效
 - 设施模块集成化，实现综合效益最大化
 - 材料设备系列化，有效降低采办费用和物资库存
 - 通用部件产品化，提高陆地建造效率和质量，降低成本
- 有望缩减项目整体工期的20%，提升项目盈利能力



海上风电重点项目

■ 海南CZ7海上风电示范项目

- 位于海南省东方市西侧海域
- 总装机容量150万千瓦
- 建成后每年可为电网提供清洁电能约50亿千瓦时，可节约标煤147万吨，减少二氧化碳约264万吨



环境、社会及管治 (ESG)

- 不断提升ESG绩效，促进自身高质量发展
- 坚持勘探开发生产全过程节能降碳，助力公司绿色发展
- 持续推动生态环境保护，积极投身于社会公益，多维度践行企业社会责任



重视股东回报

公司一贯注重股东回报，积极分享发展成果

- 2022-2024年
 - 全年股息支付率不低于40%
 - 全年股息绝对值不低于0.70港元/股（含税）





谢谢!